

AGENDA PROGRAMA

UPRAVLJANJE RIZIKOM LIKVIDNOSTI

Od bilansa banke do otpornosti u kriznim uslovima

DATUM I VRIJEME	LOKACIJA
Srijeda, 28.10.2026 11:00	Hotel ColorsInn Koševo 8 Sarajevo Centar
FORMAT	INVESTICIJA
Uživo	330 KM

AGENDA

I BLOK

- Kako banka funkcioniše i gdje nastaje rizik likvidnosti
- Organizacija i odgovornosti u upravljanju likvidnošću
- ALM i upravljanje bilansom
- Regulatorni pokazatelji likvidnosti: LCR i NSFR

13:30

PAUZA

II BLOK

- Testiranje otpornosti na stres
- ILAAP: interna procjena adekvatnosti likvidnosti
- Od vanredne situacije do oporavka i restrukturiranja
- Studije slučaja i interaktivna diskusija

Napomene:

Broj učesnika je ograničen na 13

Za učesnike koji dolaze automobilom obezbijeđen je besplatan parking, uz prethodnu najavu.

DETALJNA AGENDA**1. Kako banka funkcioniše i gdje nastaje rizik likvidnosti**

Poslovni model banke kroz bilans: kako se depoziti pretvaraju u kredite i zašto transformacija ročnosti stvara vrijednost, ali i ranjivost. Specifičnosti bankarskog sistema u BiH, uključujući valutni odbor i odsustvo kreditora u krajnjoj instanci, te zašto je likvidnost rizik koji najbrže ugrožava opstanak banke.

2. Organizacija i odgovornosti u upravljanju likvidnošću

Uloge Nadzornog odbora, Uprave, ALCO-a, 1.linije odbrane i funkcije kontrole rizika. Sklonost ka riziku i tolerancija na rizik likvidnosti, limiti, eskalacija i izvještavanje, od dnevnog i unutardnevnog praćenja do izvještavanja menadžmenta.

3. ALM i upravljanje bilansom

Upravljanje aktivom i pasivom kao svakodnevna praksa. Ročna neusklađenost, koncentracija izvora finansiranja, neopterećena imovina i planiranje likvidnosti. Interne transferne cijene kao alat koji trošak likvidnosti vraća u poslovne odluke, te veza s kamatnim rizikom u bankarskoj knjizi.

4. Regulatorni pokazatelji likvidnosti: LCR i NSFR

Logika, struktura i praktično upravljanje kratkoročnom otpornošću i strukturnom stabilnošću finansiranja. Šta čini kvalitetan zaštitni sloj likvidnosti, kako ponašanje klijenata utiče na odlive, i kako pokazatelje koristiti kao upravljački alat, a ne samo kao regulatornu obavezu.

5. Testiranje otpornosti na stres

Dizajn scenarija specifičnih za banku, tržišnih i kombinovanih. Kanali prenosa makroekonomskih i geopolitičkih šokova na likvidnost i finansiranje, horizont preživljavanja i prevođenje rezultata stres testova u konkretne odluke.

6. ILAAP: interna procjena adekvatnosti likvidnosti

Kako ILAAP povezuje strategiju, sklonost ka riziku, stres testove i planiranje likvidnosti u jednu cjelinu. Kvalitet dokumentacije, uloga interne revizije i supervizorska očekivanja.

7. Od vanredne situacije do oporavka i restrukturiranja

Indikatori ranog upozorenja i plan likvidnosti za vanredne situacije. Pokazatelji i opcije oporavka likvidnosti, proces aktivacije i uloga organa upravljanja. Restrukturiranje iz ugla banke: ključne funkcije, kontinuitet poslovanja i šta banka treba osigurati unaprijed.

8. Studije slučaja i interaktivna diskusija

Analiza stvarnih likvidnosnih kriza i lekcije za banke u regionu. Diskusija sa učesnicima.

PROGRAM REALIZUJE**Alisa Bećirbegović, GARP FFR & RAI**

osnivačica konsultantske firme RISKa, profesorica matematike i ekspertkinja za upravljanje rizicima s preko deset godina iskustva u bankarskom sektoru. Poznata po svom entuzijazmu, otvorenosti prema promjenama i profesionalnoj hrabrosti, svoju karijeru je posvetila jačanju otpornosti finansijskih institucija kroz regulatorno i strateško savjetovanje.

Tokom karijere bila je direktno uključena u nadzor ili realizaciju regulatornih, supervizorskih i internih projekata, obuhvatajući oblasti kao što su: kreditni rizik, rizik likvidnosti, ICAAP/ILAAP, SREP, stres testiranje, modeli kreditnog rizika, planovi oporavka i restrukturiranja, te organizacija, razvoj i implementacija politika i procedura za upravljanje rizicima u normalnim i stresnim okolnostima.

Posjeduje istaknuto iskustvo u oblasti izvještavanja na svim nivoima: internom, eksternom i regulatornom.